



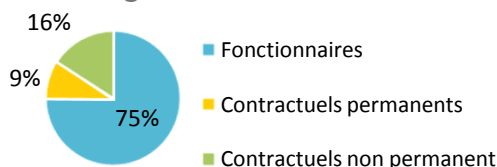
TAUX DE RETOUR DE LA STRATE :

86%

- > Les communes de plus de 50 000 habitants représentent 0,6 % des communes de la région Pays de la Loire
- > 6 ont transmis leur Bilan Social sur les 7 de cette strate dans la région
- > 13 826 agents sont recensés dans ces collectivités dont 10 388 fonctionnaires, 1 241 contractuels sur emploi permanent et 2 197 contractuels sur emploi non permanent

Effectifs

75% des agents sont fonctionnaires



Nombre d'agents sur emploi permanent de la strate :

Fonctionnaires > Minimum : 695 - Maximum : 3

Contractuels > Minimum : 43 - Maximum : 584



Précisions sur les CDI, emplois aidés et saisonniers ou occasionnels

- ⇒ 13 % des agents contractuels permanents en CDI
- ⇒ 6 % des agents contractuels sur emploi non permanent recrutés dans le cadre d'un emploi aidé
- ⇒ 37 % des contractuels sur emploi non permanent recrutés en tant que saisonniers ou occasionnels

Statut	Effectif moyen
Fonctionnaires	1731,3
Contractuels permanents	206,8
Agents sur emploi permanent	1938,2

Effectif moyen

Par catégorie :	Des 3 principales filières :
- Catégorie A : 172,2	- Technique : 836,8
- Catégorie B : 277,3	- Administrative : 382,7
- Catégorie C : 1488,7	- Médico-sociale : 335,8

En moyenne, 1 723,7 agents en Equivalent Temps Plein Rémunéré (ETPR) par collectivité en 2017



> **1 392,3** fonctionnaires

> **153,2** contractuels permanents

> **178,2** contractuels non permanents

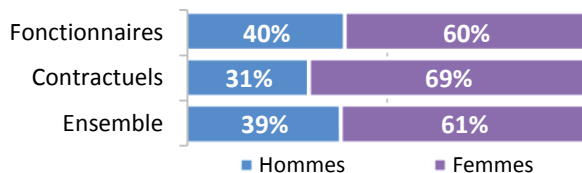
En moyenne, **3 137 073 heures rémunérées par collectivité**

Caractéristiques des agents sur emploi permanent

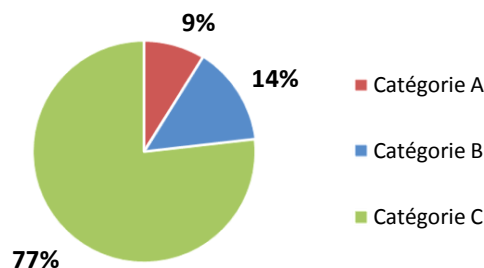
Répartition par filière et par statut

Filière	Titulaire	Contractuel	Tous
Administrative	20,6%	12,2%	19,7%
Technique	45,7%	22,0%	43,2%
Culturelle	7,0%	9,9%	7,3%
Sportive	2,0%	1,0%	1,9%
Médico-sociale	17,5%	16,1%	17,3%
Police	2,2%		2,0%
Incendie			
Animation	5,0%	38,8%	8,6%
Total	100%	100%	100%

61% des agents sur emploi permanent sont des femmes



Répartition des agents par catégorie



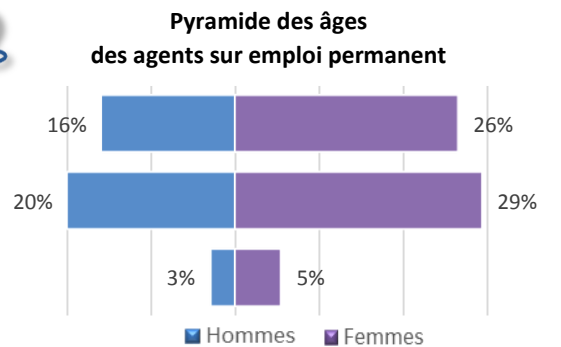
Les principaux cadres d'emplois des agents sur emploi permanent

Cadres d'emplois	% d'agents
Adjoins techniques	35%
Adjoins administratifs	12%
Adjoins territoriaux d'animation	8%
ASEM	7%
Attachés	4%

Pyramide des âges

➔ En moyenne, les agents ont 46 ans

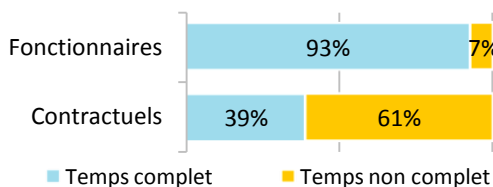
Âge moyen* des agents sur emploi permanent	
Fonctionnaires	47,63
Contractuels permanents	36,13
Ensemble des permanents	46,40
Contractuels non permanents	35,54



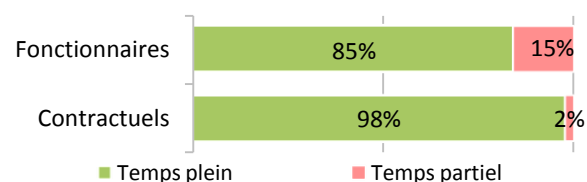
* L'âge moyen est calculé sur la base des tranches d'âge

Temps de travail des agents sur emploi permanent

➔ Répartition des agents à temps complet ou non complet



➔ Répartition des agents à temps plein ou à temps partiel



Le Bilan Social ne prend pas en compte les agents intercommunaux pouvant réaliser plusieurs temps non complet dans plusieurs collectivités

Mouvements

➔ En 2017, 2 222 arrivées d'agents sur emploi permanent, 1161 départs

194 contractuels permanents ou non nommés stagiaires

Emplois permanents

Effectif physique théorique au 31/12/2016*	Effectif physique au 31/12/2017
10 568 agents	11 629 agents

* cf. page 5

Variation des effectifs*

entre le 1er janvier et le 31 décembre 2017



Fonctionnaires	↘	-3,78%
Contractuels	↘	-696,6%
Ensemble	↗	10,0%

* Variation des effectifs :

(effectif physique rémunéré au 31/12/2017 - effectif physique théorique rémunéré au 31/12/2016) / (Effectif physique théorique rémunéré au 31/12/2016)

➔ Principales causes de départ d'agents permanents

Départ à la retraite	28%
Mise en disponibilité	21%
Fin de contrats	16%
Mutation	12%
Démission	6%

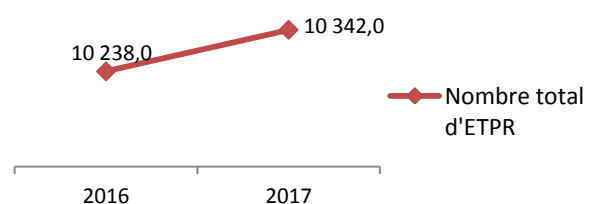
➔ Principaux modes d'arrivée d'agents permanents

Remplacements (contractuels)	73%
Arrivées de contractuels	14%
Voie de mutation	7%
Recrutement direct	2%
Réintégration et retour	1%

➔ Évolution des moyens humains en Équivalent Temps Plein Rémunéré permanents et non permanents

La variation du nombre d'ETPR permet d'appréhender plus précisément l'évolution des moyens humains dont dispose les collectivités

Hausse de 1% des ETPR entre 2016 et 2017



Budget et rémunérations

➔ Les charges de personnel représentent 56,86 % des dépenses de fonctionnement

Montant global	Budget de fonctionnement*	964 442 842 €	Charges de personnel*	548 359 592 €	➔ Soit 56,86 % des dépenses de fonctionnement
Montant moyen*		160 740 474 €		91 393 265 €	

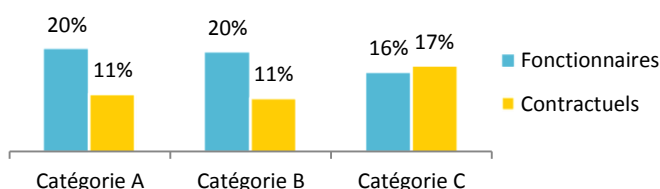
* Les montants moyens par collectivité sont calculés en fonction du nombre de collectivités ayant mentionné des dépenses

➔ La part du régime indemnitaire sur les rémunérations annuelles brutes pour l'ensemble des agents sur emploi permanent est de 16,79 %

Part du régime indemnitaire sur les rémunérations :	
Fonctionnaires	16,96%
Contractuels sur emplois permanents	14,22%
Ensemble	16,79%



Part du régime indemnitaire sur les rémunérations par catégorie et par statut



Rémunérations des agents sur emploi permanent :	Rémunérations annuelles brutes :	Montant global	Montant moyen
		Primes et indemnités versées :	309 497 374 €
	Heures supplémentaires et/ou complémentaires :	51 953 424 €	8 658 904 €
	Nouvelle Bonification Indiciaire :	2 770 156 €	461 693 €
		2 994 670 €	499 112 €
Rémunérations des agents sur emploi non permanent :		32 705 650 €	5 450 942 €

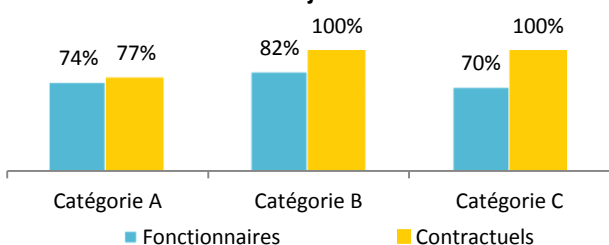
➔ 83%* des collectivités cotisent auprès de Pôle Emploi pour l'assurance chômage des contractuels

* Calculé sur les collectivités ayant répondu à cet indicateur

Formation

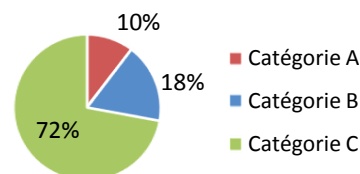
➔ En 2017, 68,6% des agents sur emploi permanent ont suivi une formation d'au moins un jour

Pourcentage d'agents par catégorie et par statut ayant bénéficié d'au moins un jour de formation en 2017



➔ 33 380 jours de formation suivis par les agents permanents en 2017, soit en moyenne 5 563 jours par collectivité

Répartition des jours par catégorie hiérarchique



Nombre moyen de jours de formation par agent sur emploi permanent :



> 2,9 jours par agent

➔ 3 972 629 € ont été consacrés à la formation

Montant moyen consacré à formation par collectivité en 2017 : 662 105 €

Répartition des dépenses de formation par organisme

> CNFPT	61 %
> Autres organismes	35 %
> Frais de déplacement	4 %

Répartition des jours de formation par organisme

> CNFPT	44%
> Autres organismes	30%
> Interne	26%

Promotions

➔ 5 194 avancements, promotions ou réussites à concours en 2017

- > 13 % des fonctionnaires ont bénéficié d'un avancement de grade en 2017
- > 36 % des fonctionnaires ont bénéficié d'un avancement d'échelon en 2017
- > 1 % des fonctionnaires ont bénéficié d'une promotion interne en 2017

Absentéisme

➔ En moyenne, 32,2 jours d'absence pour tout motif médical en 2017 par fonctionnaire



> En moyenne, 9,7 jours d'absence pour tout motif médical* en 2017 par agent contractuel permanent

	Fonctionnaires	Contractuels permanents	Ensemble agents permanents	Contractuels non permanents
Taux d'absentéisme « compressible » (maladies ordinaires et accidents de travail)	5,26%	2,17%	4,93%	2,15%
Taux d'absentéisme médical (toutes absences pour motif médical)	8,81%	2,67%	8,16%	2,15%
Taux d'absentéisme global (toutes absences y compris maternité, paternité et autre)	9,78%	3,62%	9,12%	2,81%

Cf. p5 Précisions méthodologiques pour les groupes d'absences

Taux d'absentéisme : nombre de jours d'absence / (nombre total d'agents x 365)

Accidents du travail

➔ 1 215 accidents du travail déclarés au total en 2017

En moyenne :

- > 8,8 accidents du travail pour 100 agents
- > 202,5* accidents du travail déclarés par collectivité
- > 27 jours d'absence consécutifs par accident du travail

* Calculé sur les collectivités ayant répondu à cet indicateur

Handicap

Seules les collectivités de plus de 20 agents équivalent temps plein sont soumises à l'obligation d'emploi de travailleurs handicapés à hauteur de 6 % des effectifs.

6 collectivités emploient au moins un agent bénéficiaire de l'obligation d'emploi, soit 100%



952 travailleurs handicapés, soit 8% des agents sur emploi permanents

- ⇒ 10 travailleurs handicapés recrutés sur emploi non permanent, soit 0% des agents non permanents
- ⇒ 97 % sont fonctionnaires*
- ⇒ 91 % sont en catégorie C*

* Calculé sur le nombre total de BOETH permanent ou non

⇒ 1 124 796 € de dépenses en matière de handicap

Prévention et risques professionnels

➔ ASSISTANTS DE PRÉVENTION

240 assistants de prévention désignés

29 conseillers de prévention

➔ FORMATION

1 297 jours de formation liés à la prévention (habilitations, secourisme du travail)

Coût total des formations : 153 194 €

Coût par jour de formation : 118 €

➔ DÉPENSES

Les collectivités ont effectué des dépenses en faveur de l'amélioration des conditions de travail

Total des dépenses : 1 252 311 €

➔ DOCUMENT DE PRÉVENTION

100% des collectivités disposent d'un document unique d'évaluation des risques professionnels

Date moyenne de création : 2007

Date moyenne de mise à jour : 2017

Action sociale et protection sociale complémentaire

Participation à la complémentaire santé et aux contrats de prévoyance

Montants annuels	Santé	Prévoyance
Montant global des participations	1 311 014 €	1 060 284 €
Montant moyen par bénéficiaire	204 €	72 €

L'action sociale de la collectivité

100% des collectivités cotisent auprès d'un Comité d'Œuvres Sociales local

50% des collectivités cotisent auprès d'un Comité d'Œuvres Sociales intercollectivité

100% des collectivités ont mis en place des prestations sociales servies directement aux agents

(ex. : restauration, chèques vacances...)

Relations sociales

100% des collectivités concernées par des jours de grèves en 2016 et 2017



602,2 jours moyens de grève recensés en 2017 par collectivité concernée

1029,5 jours moyens de grève recensés en 2016 par collectivité concernée

Précisions méthodologiques

Formules de calcul - Effectif théorique au 31/12/2016

Pour les fonctionnaires :

Total de l'effectif physique rémunéré des fonctionnaires au 31/12/2017

- + Départs définitifs de titulaires ou de stagiaires
- + Départs temporaires de titulaires ou de stagiaires
- Arrivées de titulaires ou de stagiaires
- Stagiairisation de contractuels de la collectivité
- Retours de titulaires stagiaires

Pour l'ensemble des agents permanents :

- Effectif théorique des fonctionnaires au 31/12/2016
- + Effectif théorique des contractuels permanents au 31/12/2016

Pour les contractuels permanents :

Total de l'effectif physique rémunéré des contractuels au 31/12/2017

- + Départs définitifs de contractuels
- + Départs temporaires de contractuels
- + Stagiairisation de contractuels de la collectivité
- Arrivées de contractuels
- Retours de contractuels

Formules de calcul - Taux d'absentéisme

$$\frac{\text{Nombre de jours calendaires d'absence}}{\text{Nombre d'agents au 31/12/2017} \times 365} \times 100$$

Les journées d'absence sont décomptées en jours calendaires pour respecter les saisies réalisées dans les logiciels de paie

3 « groupes d'absences »

1. Absences compressibles : Maladie ordinaire et accidents du travail	2. Absences médicales : Absences compressibles + longue maladie, maladie de longue durée, grave maladie, maladie professionnelle	3. Absences Globales : Absences médicales + maternité, paternité adoption, autres raisons*
---	--	--

** Les absences pour "autres raisons" correspondent aux autorisations spéciales d'absences (motif familial, concours...)
 Ne sont pas comptabilisés les jours de formation et les absences pour motif syndical ou de représentation.*

En raison de certains arrondis, la somme des pourcentages peut ne pas être égale à 100 %

Réalisation

Cette fiche "Repères" reprend les principaux indicateurs du Bilan Social 2017. Ces données ont pour objectif de bénéficier d'une vue d'ensemble des effectifs correspondant à un groupe de collectivités constitué par le Centre de Gestion et ainsi de disposer d'éléments de comparaison respectant les mêmes modes de calcul que les synthèses individuelles du Bilan Social.

L'outil automatisé permettant la réalisation de cette synthèse a été développé par le Comité Technique des Chargés d'études des Observatoires Régionaux des Centres de Gestion.

Date de publication : septembre 2019

Version 13